



LEHRER ALS LEADER | UNTERRICHTSENTWICKLUNG DURCH KLASSENFÜHRUNG

04 | Handlungsdimensionen

- Adaptive Prozesssteuerung als Kernkompetenz:
 - Ausgestaltung der Rolle der Lehrperson trifft auf Voraussetzungen der Schüler/innen in einer Situation in der Klasse
 - Lehrerhandeln soll alle drei Aspekte einbeziehen und aufeinander abstimmen

Modell zum Führungsverhalten von Lehrkräften (Wubbels & Levy 1993)

- Zwei Dimensionsräume:
 - Dominanz vs. Unterordnung
 - Opposition vs. Kooperation
- Jede Richtung teilt sich nochmals in zwei Prägungen auf

[vgl. Kiel, Frey und Weiß. Trainingsbuch Klassenführung. Klinkhardt 2013]

04 | Handlungsdimensionen



[vgl. Kiel, Frey und Weiß. Trainingsbuch Klassenführung. Klinkhardt 2013]

04 | Handlungsdimensionen

- Welche Dimensionen zeige ich eher häufig, welche eher selten?
- Was ist mein persönlicher Stil?
- Gibt es ein Ideal? Wie kann man sich diesem ggf. nähern?
- Von welchen Faktoren hängt die Stärke der Dimensionsausprägung ab?



04 | Handlungsdimensionen

Kontingenzmodell der Effizienz der Führung (Fiedler 1966)

- Drei Dimensionen:
 - Beziehungen (gut - mäßig)
 - Aufgabe (strukturiert - nicht strukturiert)
 - Macht (viel - wenig)

- Acht Oktanten:

Oktant	Beziehungen	Aufgabe	Macht
I	gut	strukturiert	viel
II	gut	strukturiert	wenig
III	gut	nichtstrukturiert	viel
IV	gut	nichtstrukturiert	wenig
V	mäßig	strukturiert	viel
VI	mäßig	strukturiert	wenig
VII	mäßig	nichtstrukturiert	viel
VIII	mäßig	nichtstrukturiert	wenig

[vgl. Sader. Psychologie der Gruppe. Juventa 1991]

04 | Handlungsdimensionen

Potentielle Konsequenzen

- Alle drei Variablen bestimmen im Zusammenspiel die Effizienz
- Weder mitarbeiterorientierte noch aufgabenorientierte Stil allein ist sinnvoll
- Wichtig: der erwartete Führungsstil beeinflusst stark (auf den Ruf achten...)

[vgl. Sader. Psychologie der Gruppe. Juventa 1991]



Europa-Universität
Flensburg

Ansprechpartner:

Dr. Christian Dewanger

Tel.: +49 461 805 2272

Fax: +49 461 805 2144

christian.dewanger@uni-flensburg.de

Hauptgebäude – HG 360

Besucheranschrift:

Auf dem Campus 1

24943 Flensburg

Germany

www.uni-flensburg.de